

구매원가 절감 실행과정



교육 사업부 : maumejuin@gmail.com

T 02-854-2600 F 02-852-5522 H.P www.link4s.com Copyright © 2019 Global B&C.



WHO IS GBC

Mission Statement

We create knowledge resource & inspiration!

Motto

조직을 혁신하지 말고 혁신을 조직하라!

Y	Y-type	GBC는 Y형 인간관을 지원합니다
E	Enhance	GBC는 강점강화를 지원합니다
P	Plus-sum	GBC는 Plus-sum 사고를 지원합니다
P	Pareto	GBC는 自燃性 인간을 지원합니다



WHO IS GBC

Venture for
Tomorrow

GBC 글로벌비즈니스컨설팅
Global Business & Consulting

경영컨설팅업계 최초 글로벌비즈니스컨설팅 벤처기업 인증 획득!



벤처기업은 고도의 전문 능력, 창조적 재능,
기업가 정신을 살려, 대기업에서 착수하기 힘든
특수 산업을 다루는 ‘연구 개발형’ 기업입니다.

GBC는 세계적인 혁신 사례들을 연구·자료화 한
INNOINFO의 콘텐츠 가치를 인정 받아 기술평가
보증기업으로서 벤처기업인증을 받았습니다.



생산경쟁력 강화의 Key

지속경영의 1등 경쟁력

Vision 1등 품질확보 / 원가경쟁력 확보 / 유연성 확보

Goal HIGH SPEED / BEST QUALITY / LOW COST

추진전략

낭비 Zero화

완벽한 Process

산포 Zero화

사람의 낭비 Down
설비의 낭비 Down
物の 흐름 낭비 Down

수주-출하 Process
Redesign
Process 표준화

수율 Up
생산능력 개선
불량 및 재작업 개선



Infra

가치관, 제도 및 관습, Follow Up 운영체제

소비자중심의 시장에서 품질은 제품의 성패를 결정하는 중요한 요소이고, 이는 생산현장에서 시작되고 완성됩니다.

생산경쟁력의 증가로 생산성이 향상되면 원가절감과 품질향상, 납기단축, 생산 유연성의 증대가 가능하고 이것이 곧 기업 전체의 경쟁력으로 직결되므로 꾸준히 관리하고 혁신해야 할 필요가 있습니다.



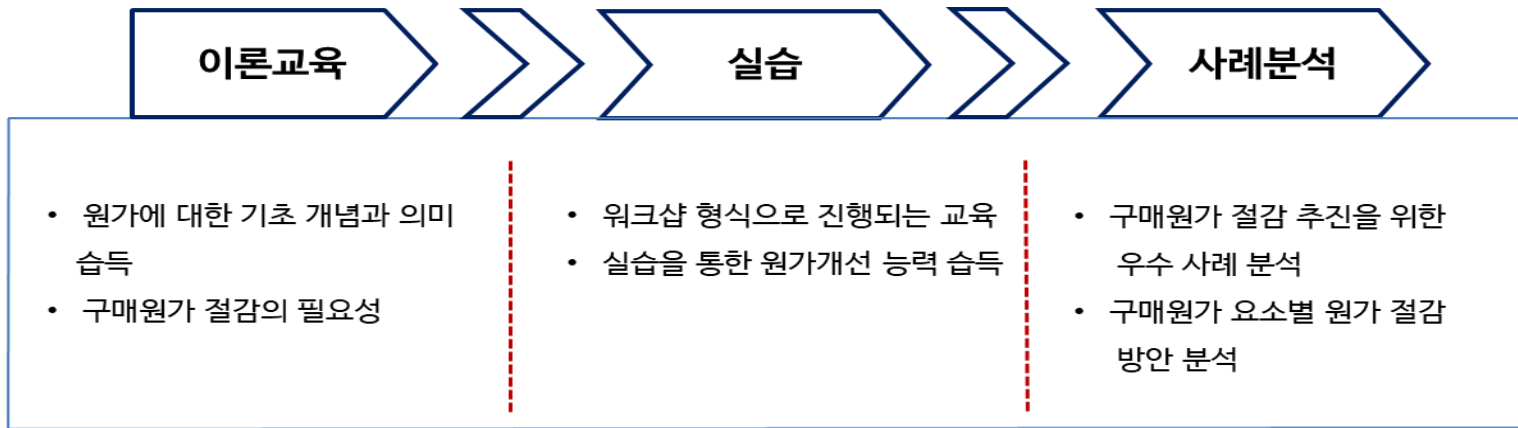
교육의 목적 및 목표

- 중소기업 경영환경의 변화를 이해하고 구매원가절감의 중요성 인식
- 다양한 원가분석방법과 절감기법/ Cost Table 활용법과 관리법 습득하고, 실제 절감활동 사례를 연구 분석
- 아이디어 발굴-사양 단순화, 개선 아이디어를 정리하고 향후 계획의 수립



교육 컨셉 및 프로세스

추천대상 : 각 부서 구매담당자



교육 특징

01

실습과 토론을 통해 교육생의 자발적 참여를 이끌어 낼 수 있는 교육 과정 입니다.

02

원가에 대한 이해를 통해 원가개선 능력을 습득 할 수 있는 교육 과정입니다.



프로그램(2일_16H)

Part.1 (Day1)

Module	일 정 계 획
경영환경 변화와 구매의 역할	경영환경 변화와 원가절감의 필요성 구매관리 추세 및 발전 방향

Part.2 (Day1)

Module	일 정 계 획
원가관리 개요	원가의 정의, 유형 및 재무제표와의 연관성 원가에 영향을 미치는 요인들

Part.3 (Day1)

Module	일 정 계 획
구매원가 요소별 산출 기준	원가(재료비,노무비,제조경비) 산출기준 판매 및 일반관리비, 이윤 산출기준 구매원가 요소별 산출 실습

Part.4 (Day1)

Module	일 정 계 획
구매원가 산출 방법	원가에 기초한 구매원가 산출 가격분석에 의한 구매원가 산출 (견적서, 과거실적, Cost Table, 목표원가법 등)

Part.5 (Day1)

Module	일 정 계 획
구매원가의 특징	구매원가의 특징 및 객관성 확보방안 업종별 구매원가 요소 구성비 현황



프로그램(2일_16H)

Part.6 (Day2)

Module	일 정 계 획
구매원가절감 추진 절차	구매원가절감 추진 단계 및 단계별 추진내용

Part.7 (Day2)

Module	일 정 계 획
구매원가 절감 대상 결정	구매원가절감 우선순위 결정

Part.8 (Day2)

Module	일 정 계 획
구매 형태별 원가 절감 방안	원자재 및 소재 시장품 / 규격품 전문 메이커 / 특허품 외주 / 조립품

Part.9 (Day2)

Module	일 정 계 획
구매원가 요소별 원가절감 방안	제조원가(재료비,노무비,제조경비)절감 판매 및 일반관리비, 이윤 절감 방안

Part.10 (Day2)

Module	일 정 계 획
구매원가 절감 추진 사례	재료비 절감 사례 조달 물류비 절감 사례 협상에 의한 절감 사례



기타

✓ 비용 : 500만원 (16시간 기준, 숙식 교통비 포함)

교육문의 및 안내사항

■ Tel : 02-854-2600 / Fax : 02-852-5522

■ E-mail : maumejuin@gmail.com

■ HP : www.link4s.com

- 커스터마이징을 원하시면 개별 문의 및 제안을 받으실 수 있습니다.
- 귀사에서 제공하는 장소에서 교육이 진행됩니다.
- 사업주자체훈련으로 진행 가능합니다.

We can't spell **s_ccess** without U!