



생산성 향상, 지속성장을 위한 기업문화 만들기

## 일본. 일하는 방식 혁신



연수 사업부 : [oasis.kjc26@gmail.com](mailto:oasis.kjc26@gmail.com) / [maumejuin@gmail.com](mailto:maumejuin@gmail.com)

T 02-854-2600 F 02-852-5522 H.P [www.link4s.com](http://www.link4s.com) Copyright © 2019 Global B&C.

# Who we are

Global  Business & Consulting

## Mission Statement

We create knowledge resource & inspiration!

## Motto

조직을 혁신하지 말고 혁신을 조직하라!

- |          |          |                         |
|----------|----------|-------------------------|
| <b>Y</b> | Y-type   | GBC는 Y형 인간관을 지원합니다      |
| <b>E</b> | Enhance  | GBC는 강점강화를 지원합니다        |
| <b>P</b> | Plus-sum | GBC는 Plus-sum 사고를 지원합니다 |
| <b>P</b> | Pareto   | GBC는 自燃性 인간을 지원합니다      |

## Who We Are



GBC는 일과 일상의 균형(Work Life Balance)을 넘어 일과 일상의 조화(Work Life Integration)을 목표로 개개인의 경험과 역량이 조직의 업무성으로 이어지는 스마트한 업무 환경 속에서 사라지는 지식을 기록하고, 현존하는 지식을 활용하며, 미래의 신(新)지식을 준비하는 사람들이 모인 지식과 경험의 생태계입니다.



|      |                                   |
|------|-----------------------------------|
| 회사명  | 글로벌비즈니스컨설팅(주)                     |
| 대표자  | 임해성                               |
| 주소   | 서울시 금천구 가산디지털1로 128 STX-V타워 1303호 |
| 전화번호 | 02-854-2600                       |
| 설립일자 | 2008년 2월 1일                       |
| 업종   | 기업 교육/연수, 진단평가, 컨설팅 등             |

# Who We Are

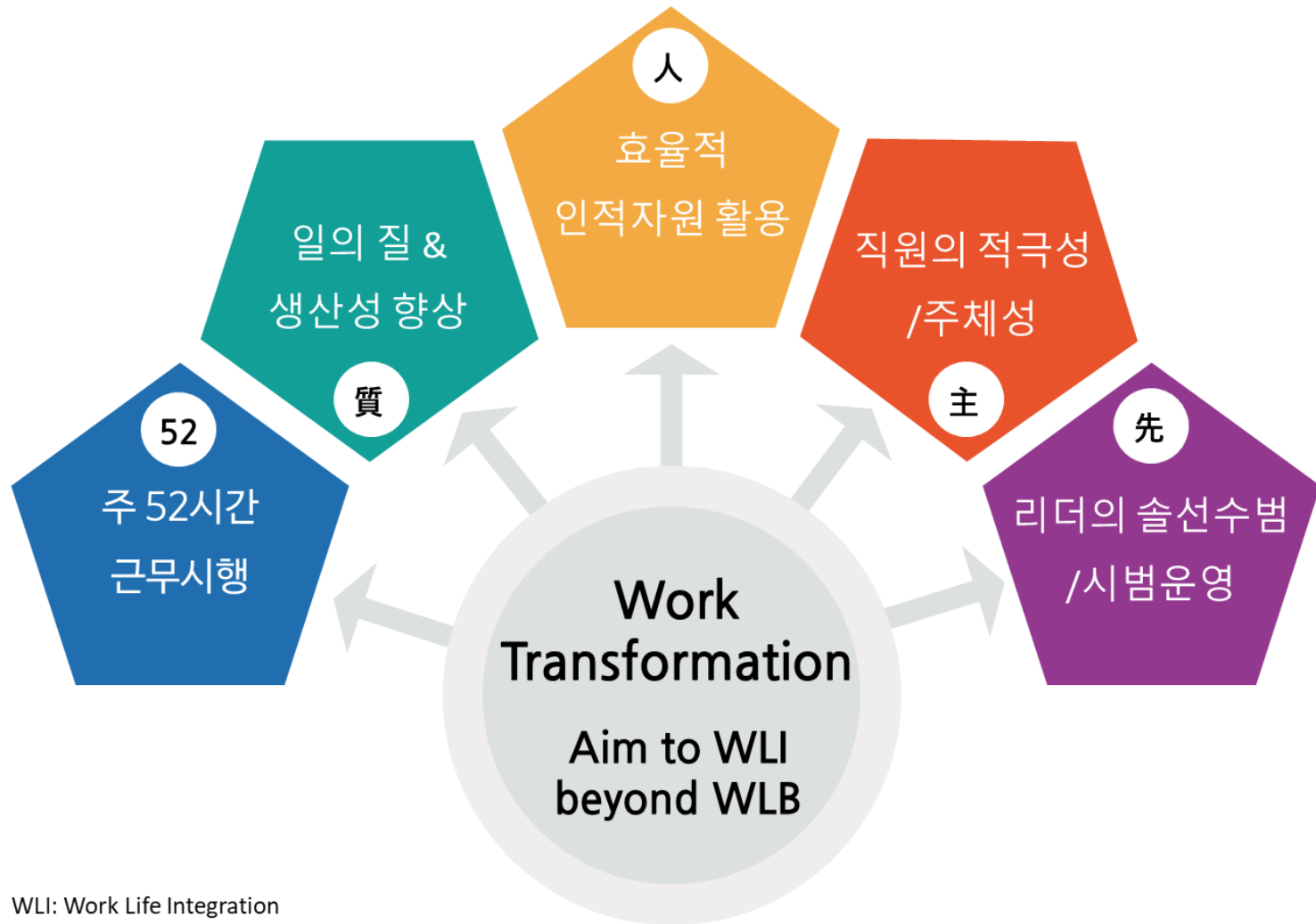


- 경동도시가스 일본 우수기업 벤치마킹
- 두산중공업 일본 생에너지 벤치마킹
- 삼성토탈 일본 도요타웨이 벤치마킹
- 한라공조 일본 덴소 공장관리 벤치마킹
- 델코бат데리 일본 TPS연수
- 동강의료기 일본 TPS연수
- 신세계 무인주차관리시스템 벤치마킹
- 콘티넨탈 일본 TPS 연수
- 한라공조 협력사 사장단 일본 벤치마킹
- CSOT 일본 TPS 연수
- 하이에어코리아 일본 TPS연수 4차수
- VI코리아 일본 클라우드 펀딩 벤치마킹
- 코오롱인더스트리 스마트 팩토리 일본 벤치마킹
- 대성에너지 신재생에너지 일본 벤치마킹
- LG 유플러스 인본경영 일본 벤치마킹
- LGU+ 고객센터 넷츠도요타 연수
- SK이노베이션 일본연수
- 한국 전력 일본 노사 관계 연수 2차수
- 하림 TPS연수
- LG인화원 안전문화 연수
- LG이노텍 노경화합 일본 벤치마킹
- 창조경영 우수기업 두바이 벤치마킹
- LGU+ TRP Best Practice 싱가포르 연수
- LGU+ 기업부문 미국 벤치마킹

- 아모레퍼시픽 방판대리점 사장단 유럽 벤치마킹
- 코오롱인더스트리 스마트팩토리 유럽 벤치마킹
- 공기업 챔피언쉽 기업 유럽 벤치마킹
- 한국수력발전소 유럽 선진기업 벤치마킹
- 안전공단 서유럽 벤치마킹
- 대림건설 안전사업장 유럽벤치마킹
- 공기업 서유럽 화학 선진기업 벤치마킹
- KOSHA 사업장 산업안전관리 유럽시찰
- 국제산업안전박람회 한국대표단 연수
- LG화학 에너지 독일 벤치마킹
- LG전자소재생기부문 독일 인더스트리4.0 연수

- 삼성코닝정밀유리 중국 우수기업연수
- 경동도시가스 중국 우수기업 벤치마킹
- 삼성코닝정밀소재 중국 우수기업 연수
- 한국기술시험원 중국 우수기업 벤치마킹
- 네텍 일본/중국 TPS연수
- LGU+ 내부 직원 해외 벤치마킹
- LGU+ 대리점 사장단 중국 벤치마킹 2차수
- HLDS제주 중국 TPS 연수
- LG전자 주니어보드 중국 연수
- 코오롱인더스트리 임원단 중국 전략 벤치마킹

# 개요 - “일하는 방식을 혁신하라”



\* WLI: Work Life Integration

\*\* WLB: Work Life Balance



# 목적 - 벤치마킹의 목적



## 장시간 근무 개선

- 정시퇴근
- 원격근무/재택근무
- 연차사용

## 생산성 향상 노력

- 직원 주체성 향상
- 시간관리 의식
- PDCA사이클

## 직원만족도 향상

- 인재육성
- 자기계발 지원
- 자유로운 소통

## 이번 해외연수는..

주52시간 근무, 최저임금 인상, 고령화 등 급변하는 근로환경에 대한 이해와 인식전환이 필요한 가운데, 한국과 가장 비슷한 기업문화를 가진 일본에서 본격 시행되는 '일하는 방식 혁신'과 관련하여 성공적인 조직문화를 가지고 있는 우수기업 방문을 통해 장시간 근무 개선, 생산성 향상 노력, 직원만족도 향상 등 Best Practice 벤치마킹을 실시 할 예정입니다.

# 목적 - 벤치마킹 프로세스

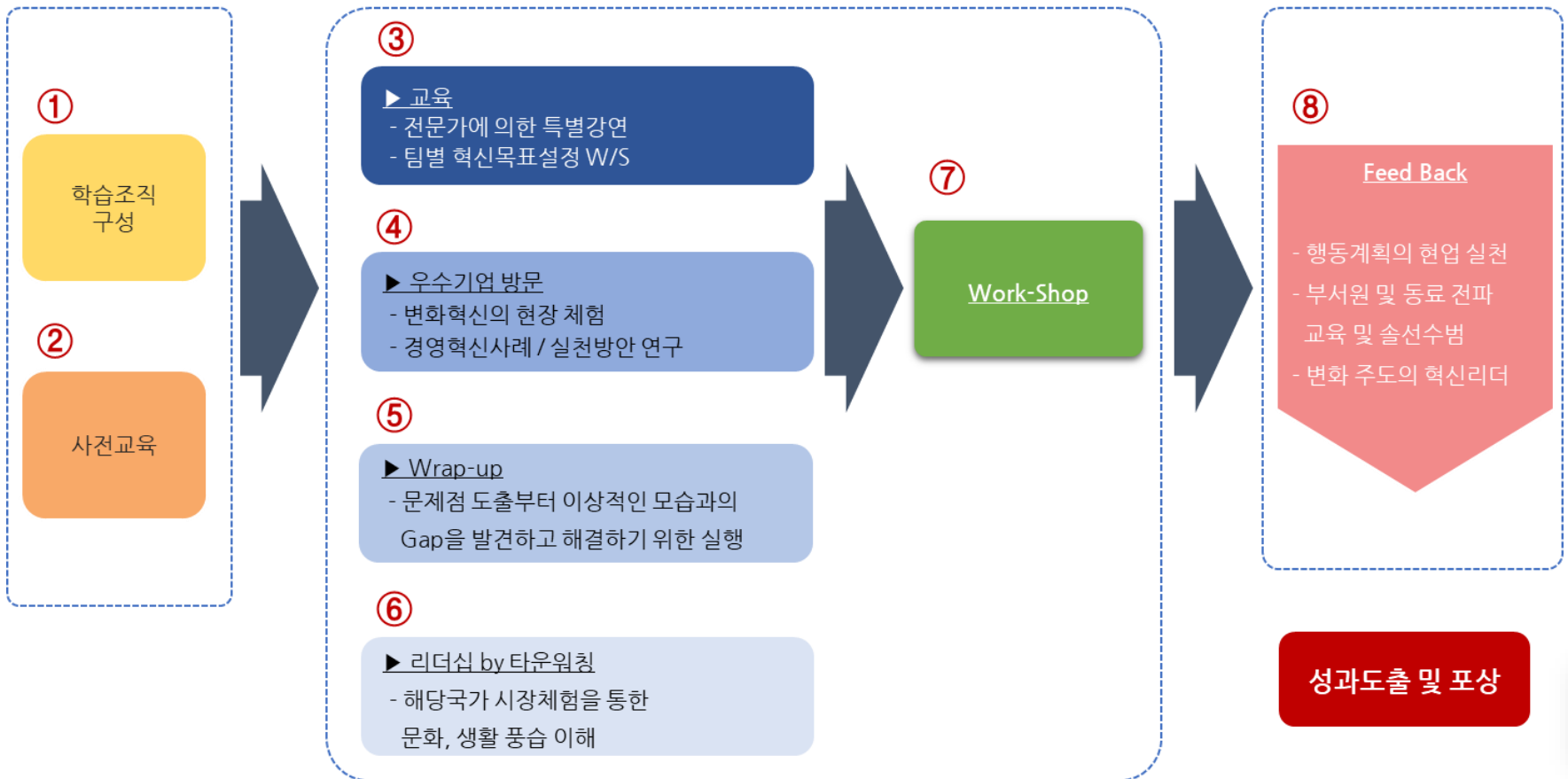


## “전 일정 통합관리에 의한 체계적인 연수교육 실시”

### 실시 전

### 실시 중

### 실시 후



# 일정 - 연수일정(도쿄)



※ 현지사정에 따라 일정변경이 가능합니다.

| 날짜          | 상세일정                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 비고                  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 5/27<br>1일차 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 인천국제공항 항공사 카운터 앞 집합</li> <li>■ 출국수속</li> <li>■ 출국(인천→나리타)</li> <li>■ 일본 입국 수속</li> <li>■ 시내로 이동</li> <li>■ GBC 특강 I '주52시간 일하는 방식과 조직문화 개선' (진행자: GBC 퍼실리테이터) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 일의 목적과 일하는 철학, 일하는 방식의 변화 유도</li> <li>- 조직문화의 개념과 중요성 인식, 직무역량 바탕의 상호존중 문화 구축</li> </ul> </li> <li>◆ 이문화체험【신쥬쿠 Co-working office(공유오피스), 도쿄도청】 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 일하는 방식 혁신을 위한 다양한 근로스타일과 지역 특성에 맞춘 공유오피스 시설 및 서비스</li> <li>- 급속한 경제발전을 이룬 일본의 모습을 한눈에 실감할 수 있는 최대의 변화가이자 도쿄의 심장</li> </ul> </li> <li>■ 이동 및 석식</li> <li>■ 호텔 체크인 후 휴식</li> </ul> | <p>인천</p> <p>도쿄</p> |
| 5/28<br>2일차 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 조식 후 이동</li> <li>◆ Benchmarking A사: 건설 대기업 우수사례 or 제조 대기업 우수사례 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 직원 개개인의 당사자 의식, 임원들의 적극적인 혁신추진 활동, 각 부문별 운영목표에 반영</li> <li>- 지방포함 건설현장의 실태파악, 혁신추진 워킹그룹 설치, 협력업자 및 기술노동자를 위한 지원</li> </ul> </li> <li>■ 중식 및 이동</li> <li>◆ Benchmarking B사: 유통 대기업 우수사례 or IT 대기업 우수사례 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 피드백 및 칭찬, 직원의견 청취, 적극적 직원연수 진행 등 직원을 소중히 생각하는 문화 만들기 노력</li> <li>- 투명성 기반 직원 대상 설문조사 진행 후 그 결과를 일하는 보람을 위한 개선 방안으로 활용</li> </ul> </li> <li>■ 이동 후 석식</li> <li>■ 호텔 귀환 및 휴식, 연수포인트 개별정리</li> </ul>                        |                     |



# 일정 - 연수일정(도쿄)



※ 현지사정에 따라 일정변경이 가능합니다.

| 날짜          | 상세일정                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 비고                  |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 5/29<br>3일차 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 조식 후 이동</li> <li>■ GBC 특강II '도요타 사례중심의 일하는 방식 혁신' (강사: GBC 일본인 고문)</li> <li>■ 중식 및 이동</li> <li>◆ 이문화체험【신주쿠 일대】 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 도쿄도청 전망대 관람 후 신주쿠 가부키초에서 필드 트레이닝</li> </ul> </li> <li>■ 이동 후 석식</li> <li>■ 호텔 귀환 및 휴식, 연수포인트 개별정리</li> </ul>                                                                                                                                              |                     |
| 5/30<br>4일차 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 조식 후 이동</li> <li>◆ 일하는 방식 혁신(働き方改革) EXPO 참가 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 원격근무 지원, 회의 솔루션, 워크 플레이스 구축, RPA·업무자동화 등 워크 스타일 혁신 솔루션 전시</li> <li>- 업계 전문가의 최신동향 강연, 기업·지자체의 최신사례 세미나 등 개최</li> </ul> </li> <li>■ 이동 및 중식</li> <li>◆ 이문화체험【아사쿠사】 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현대 도쿄 중심 속 과거 옛일본 서민의 정취를 느낄 수 있는 곳으로 많은 사람이 찾는 곳</li> </ul> </li> <li>■ 공항으로 이동</li> <li>■ 귀국(나리타→인천)</li> </ul> | <p>도쿄</p> <p>인천</p> |

자세한 내용은 문의 주시면 제안서를 보내드리겠습니다.

연수 담당 : [oasis.kjc26@gmail.com](mailto:oasis.kjc26@gmail.com) / [maumejuin@gmail.com](mailto:maumejuin@gmail.com)

T 02-854-2600 F 02-852-5522

## ETC. - 숙박 및 식사정보 등



- ✓ 연수기간 중 담당자와 참여자들의 의견을 수렴하여 배정
- ✓ 1일 칼로리 섭취량에 부합하는 식사 제공
- ✓ 현지음식과 한식을 적절히 조화롭게 배정
- ✓ 방문 지역의 대표적인 식사 메뉴를 최소 1회 이상 배정

- ✓ 출고 된지 5년 이내의 신형 차량 배정
- ✓ DVD 및 냉난방 시설이 완비된 차량 배정
- ✓ 차량 보험 등록을 가입한 차량 배정
- ✓ 차량 내 냉장고가 비치된 차량 배정



# 가격 - 가성비가 좋은 GBC 연수 참가비는 얼마?



## 1. 연수지역

- 일본 도쿄/오사카

## 2. 연수비용

- 3박4일 기준 : 2,500,000원(15명기준)
- 소수 진행 시 비용이 상승할 수 있습니다.
- 공장 방문일정은 현지 상황에 따라 달라질 수 있습니다.

→ 연수비용 : 현지 교육장 및 시설 사용료, 공장 견학비, 현지 지도비, 현지 교통비, 통역료, 코디네이터비, 입장료, 숙식비 등 현지 연수생활에 필요한 일체 비용 포함

→ 기타비용 : 개인비용 별도

- BM일정은 현지 사정으로 변경될 가능성 있으며, 환율에 따라 비용 변동 가능성 있음
- 비용은 출발 7일전까지 입금 완료 해주시기 바랍니다.

## 3. 연수문의

- 글로벌비즈니스컨설팅㈜ 연수사업부 PM
- TEL. 02-854-2600 / FAX. 02-852-5522
- E-Mail : oasis.kjc26@gmail.com / maumejuin@gmail.com