

효율적인 시스템으로 불황을 이기는 힘을 일본에서 찾다

일본. 혁신경영 우수기업 벤치마킹



연수 사업부 : oasis.kjc26@gmail.com / maumejuin@gmail.com

T 02-854-2600 F 02-852-5522 H.P www.link4s.com Copyright © 2019 Global B&C.

Who we are

Global  Business & Consulting

Mission Statement

We create knowledge resource & inspiration!

Motto

조직을 혁신하지 말고 혁신을 조직하라!

- | | | |
|----------|----------|-------------------------|
| Y | Y-type | GBC는 Y형 인간관을 지원합니다 |
| E | Enhance | GBC는 강점강화를 지원합니다 |
| P | Plus-sum | GBC는 Plus-sum 사고를 지원합니다 |
| P | Pareto | GBC는 自燃性 인간을 지원합니다 |

Who We Are



GBC는 일과 일상의 균형(Work Life Balance)을 넘어 일과 일상의 조화(Work Life Integration)을 목표로 개개인의 경험과 역량이 조직의 업무성으로 이어지는 스마트한 업무 환경 속에서 사라지는 지식을 기록하고, 현존하는 지식을 활용하며, 미래의 신(新)지식을 준비하는 사람들이 모인 지식과 경험의 생태계입니다.



회사명	글로벌비즈니스컨설팅(주)
대표자	임해성
주소	서울시 금천구 가산디지털1로 128 STX-V타워 1303호
전화번호	02-854-2600
설립일자	2008년 2월 1일
업종	기업 교육/연수, 진단평가, 컨설팅 등

Who We Are



- 경동도시가스 일본 우수기업 벤치마킹
- 두산중공업 일본 생에너지 벤치마킹
- 삼성토탈 일본 도요타웨이 벤치마킹
- 한라공조 일본 덴소 공장관리 벤치마킹
- 델코бат데리 일본 TPS연수
- 동강의료기 일본 TPS연수
- 신세계 무인주차관리시스템 벤치마킹
- 콘티넨탈 일본 TPS 연수
- 한라공조 협력사 사장단 일본 벤치마킹
- CSOT 일본 TPS 연수
- 하이에어코리아 일본 TPS연수 4차수
- VI코리아 일본 클라우드 펀딩 벤치마킹
- 코오롱인더스트리 스마트 팩토리 일본 벤치마킹
- 대성에너지 신재생에너지 일본 벤치마킹
- LG 유플러스 인본경영 일본 벤치마킹
- LGU+ 고객센터 넷츠도요타 연수
- SK이노베이션 일본연수
- 한국 전력 일본 노사 관계 연수 2차수
- 하림 TPS연수
- LG인화원 안전문화 연수
- LG이노텍 노경화합 일본 벤치마킹
- 창조경영 우수기업 두바이 벤치마킹
- LGU+ TRP Best Practice 싱가포르 연수
- LGU+ 기업부문 미국 벤치마킹

- 아모레퍼시픽 방판대리점 사장단 유럽 벤치마킹
- 코오롱인더스트리 스마트팩토리 유럽 벤치마킹
- 공기업 챔피언쉽 기업 유럽 벤치마킹
- 한국수력발전소 유럽 선진기업 벤치마킹
- 안전공단 서유럽 벤치마킹
- 대림건설 안전사업장 유럽벤치마킹
- 공기업 서유럽 화학 선진기업 벤치마킹
- KOSHA 사업장 산업안전관리 유럽시찰
- 국제산업안전박람회 한국대표단 연수
- LG화학 에너지 독일 벤치마킹
- LG전자소재생기부문 독일 인더스트리4.0 연수

- 삼성코닝정밀유리 중국 우수기업연수
- 경동도시가스 중국 우수기업 벤치마킹
- 삼성코닝정밀소재 중국 우수기업 연수
- 한국기술시험원 중국 우수기업 벤치마킹
- 네텍 일본/중국 TPS연수
- LGU+ 내부 직원 해외 벤치마킹
- LGU+ 대리점 사장단 중국 벤치마킹 2차수
- HLDS해주 중국 TPS 연수
- LG전자 주니어보드 중국 연수
- 코오롱인더스트리 임원단 중국 전략 벤치마킹

개요 - 경영 혁신이란?



변화의 속도가 빨라진 오늘날에는 과거의 방식을 현상유지만 하다가는 생존의 위협을 받게 되어 불안감이 커지게 됩니다.

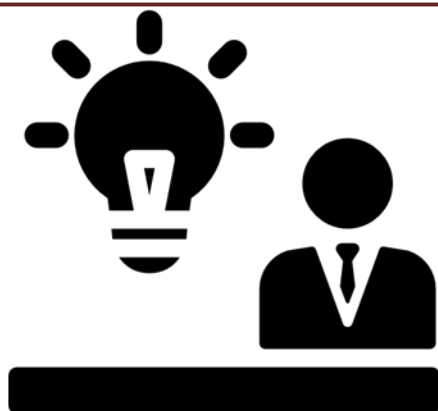
경영혁신이란, 변화된 사회에서 목표를 달성하기 위하여 기업이 지금까지 해오던 사업과 업무를 **새로운 아이디어와 방식**으로 **탈바꿈** 하는 것을 말합니다.



목적 - 경영 혁신의 필요성



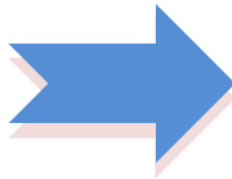
사회의 변화가 빠른 속도로 진행되는 오늘날,
하지만 경영의 방식은 이런 사회의 흐름과는 다르게 큰 변화 없이 이어져오고 있습니다.
이미 발전한 사회에서 새로운 개념의 등장은 어려울 수 밖에 없습니다.
그렇기 때문에 앞서나가는 **기업들의 비즈니스 케이스를 활용**하여,
그들의 **혁신 사례와 변화**를 배워서 **자신의 것으로 만드는 방법**이 **가장 효율적**입니다.
이번 해외 벤치마킹을 통하여 여러 회사의 사례를 두 눈으로 확인하여,
귀사에 적용할 수 있는 혁신 방법을 찾을 수 있도록 도움을 드리고자 합니다.



목적 - 경영 혁신의 필요성



비전, 경영이념,
제품, 서비스,
조직설계, 리더십,
기술, 공정의
변화



기업 운영의
본질적 변화
가능

경쟁력 확보

사원의 개인적
성장

만족감 제고

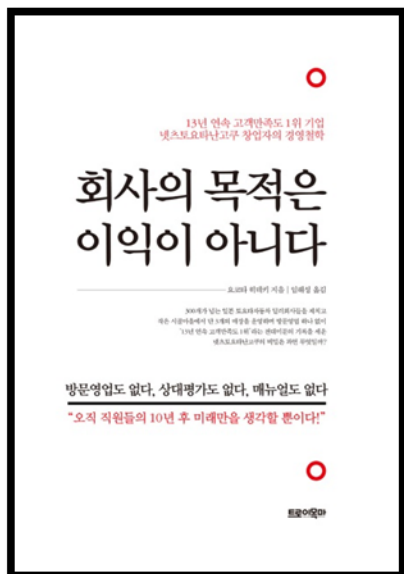
응집력 및
의사소통 향상

사전교육 - 도서 교육 ‘회사의 목적은 이익이 아니다’



사전 교육의 필요성

스스로 생각하고, 발언하고, 행동하고, 반성하는 것만이 사람이 성장하는 사이클입니다.
연수기간 이전에 스스로 생각하고 미리 알아보는 것은 연수의 효과를 더욱 극대화 시킵니다.
GBC의 연수 프로그램의 특징점 중 하나는 GBC자체 도서의 사전교육에 있습니다.



사전 독서 교육 ‘회사의 목적은 이익이 아니다’

“가장 중요한 것은, 가장 중요한 것을, 가장 중요하게 여기는 것”

넷츠도요타난고쿠의 창업자 요코타 히데키는 이 한 문장의 진리를 몸소 실천하고 있다.

그는 많은 경영자들이 ‘매출과 이익’을 경영의 목적으로 잘못 이해하고 있다고 지적했다.

요코타 히데키는 매출과 이익은 그저 숫자적 목표에 지나지 않는 것이라고 강조한다.

회사의 목적은 ‘많은 이들을 이롭게 하는 가치’에 있다고 여기기에, 그의 회사인 넷츠도요타

난고쿠의 목적은 ‘함께 일하는 사람들이 자신의 인생에서 승리자가 되는 것’으로 정했다.

회사는 이런 목적을 달성하기 위해 직원들이 성장할 수 있는 장(場)을 제공해주면 되는 것이다.

일정 - 연수일정_(3박4일)



※ 현지사정에 따라 일정변경이 가능합니다.

날짜	시간	상세일정	비고
1일차	~12:00 12:00~14:00 14:10~15:50 16:00~18:00 18:00~20:00 20:00~	■ 집합 ■ 출국수속 ■ 출국 (서울→오사카) ■ 이동 및 석식 ◆ 특강 1: 불황에 강한 교토 기업 - 장기불황 속 고성과 고수익 창출의 원동력 - 교토지역 기업의 독창적인 혁신활동과 위기대응 전략 ■ 호텔 체크인 및 휴식	1일차
2일차	07:00~09:00 09:00~10:00 10:00~12:00 12:00~14:00 14:00~16:00 16:00~18:00	■ 기상 및 조식 ■ 방문기업으로 이동 ◆ 다이킨 공업 - 글로벌 현지화에 성공한 대표적인 기업 - 강력한 제조현장 구축을 위한 혁신활동 및 DPS 구현 현장 ■ 이동 및 중식 ◆ 오므론 - 끊임없는 혁신활동으로 품질 최우선 현장 경영 구현 - 강한 기술력과 독창적 제품으로 세계시장 우위 선점 ■ 이동 후 석식	2일차

일정 - 연수일정_(3박4일)



※ 현지사정에 따라 일정변경이 가능합니다.

날짜	시간	상세일정	비고
3일차	07:00~08:30	■ 기상 및 조식	
	08:30~10:00	■ 방문기업으로 이동	
	10:00~12:00	◆ 교세라 - 교토식 경영의 대표적인 기업	
	12:00~14:00	- 사람과 기계를 연결하는 교세라만의 경영 전략 확인	
	14:00~16:00	■ 이동 및 중식	
		■ 청수사 - 신세계 7대 불가사의 후보 중 하나인 청수사와 사하촌	
	16:00~18:00	- 세계 문화유산 지정	
4일차	18:00~	■ 이동 및 석식	
		■ 호텔 체크인 및 휴식	
	07:30~09:00	■ 조식 및 체크아웃	
	09:00~14:00	■ 오사카성, 도톤보리 - 오사카성: 풍신수길이 누린 부귀영화의 상징으로 알려져 있는 오사카의 심벌 - 도톤보리: 오사카의 제과회사인 글리코의 러너 간판이 있는 곳으로 유명	
	14:00~15:00	■ 이동 (국제공항)	
	17:00~18:50	■ 귀국 (오사카 → 서울)	
	18:50~	■ 해산	

기업 소개

✓다이킨 공업



1) 개요

- 설립: 1934년 2월 11일
- 주소: 大阪市北区中崎西 2-4-12
- 대표이사: 十河 政則 (토가와 마사노리)
- 자본금: 850억 3243만엔
- 매출액: 2조 440억엔 (2017년 3월 기준)
- 종업원수: 73,927명
- 사업영역: 에어컨, 냉동기, 공기 청정기 분야
화학 및 유압 기기 관련 등

2) 특징

- 글로벌 화에 따른 해외 현지 직원의 고용 증가
 - 새로운 아이디어를 수용하는 혁신적인 조직 구조로, '인재 확보와 육성'을 중요시 여기는 기업
 - 단순 고용에 그치는 것이 아닌, 권한 부여를 적극적으로 추진
 - 매출의 약 70%를 해외에서 벌어들이며 5분기 연속 최고 이익을 갱신

“노동인구 감소로 일손 부족이 심화하는 가운데 직원 개개인의 생산성을 높일 수 있는 근로 방식 개혁이 최우선 과제”

기업 소개

✓오므론



1) 개요

- 설립: 1948년 5월 19일
- 주소: 京都市下京区塩小路通堀川東入
- 대표이사: 山田 義仁 (야마다 요시히로)
- 자본금: 641억 엔
- 매출액: 7942 억엔 (2016년 기준)
- 종업원수: 36,008명
- 사업영역: 산업 자동차, 전기 부품, 자동차 부품 등
헬스 케어 및 소셜 시스템 (제어)

2) 특징

- 제조업에서 중요시 여기던 ‘다품종 소량 생산’을 넘어서, IoT를 활용하여 미래공장 실현을 목표로 함
 - 제조 현장의 모든 물건과 사람이 IoT로 이어지면, 설비가 멈추기 전에 전조를 파악할 수 있음
 - 시설을 자율적으로 대응하는 한편으로 불량품의 발생 원인 규명이 가능해짐
 - 그 결과, 기계 설비는 사람이 의도하는 대로 움직이며, 사람의 작업을 덜어줌으로써 높은 부가가치에 해당하는 일에 전념할 수 있음

“사람의 마음이 설비와 일체화 하도록 한다”

기업 소개

✓코세라



1) 개요

- 설립: 1959년 4월 1일
- 주소: 京都府京都市伏見区竹田鳥羽殿町6
- 대표이사: 谷本 秀夫(타니모토 히데오)
- 자본금: 1157억 300만엔
- 매출액: 1조 4227억 엔 (2017년 3월 기준)
- 종업원수: 70,153명
- 사업영역: 스마트폰, 태양광 발전 시스템, 카메라
세라믹, 산업용 공구, 의료재료 등

2) 특징

- 생활의 모든 것을 네트워크로 연결하는 IoT기술을 발전
 - 전력과 비용이 많이 드는 기존의 네트워크와는 다른 새로운 네트워크 Sigfox와 기존 코세라의 스마트폰 네트워크를 활용하여 이동 IoT 기기를 개발
 - Sigfox : 전력 확보가 어려운 상황에서 수많은 센서를 이용하여 데이터의 수집이 가능하게 함
 - IoT 유닛 : 이동이 가능한 기기로서, 네트워크에 연결하여 넓은 지역에서 일하는 사람들에게 도움이 되는 데이터 수집을 함

“IoT로 만드는 사람과 사회에 도움이 되는 미래”

ETC. - 숙박 및 식사정보 등



- ✓ 연수기간 중 담당자와 참여자들의 의견을 수렴하여 배정
- ✓ 1일 칼로리 섭취량에 부합하는 식사 제공
- ✓ 현지음식과 한식을 적절히 조화롭게 배정
- ✓ 방문 지역의 대표적인 식사 메뉴를 최소 1회 이상 배정

- ✓ 출고 된지 5년 이내의 신형 차량 배정
- ✓ DVD 및 냉난방 시설이 완비된 차량 배정
- ✓ 차량 보험 등록을 가입한 차량 배정
- ✓ 차량 내 냉장고가 비치된 차량 배정



가격 - 가성비가 좋은 GBC 연수 참가비는 얼마?



1. 연수지역

- 일본 오사카

2. 연수비용

- 3박4일 기준 : 2,000,000원(20명기준)
- 소수 진행 시 비용이 상승할 수 있습니다.
- 공장 방문일정은 현지 상황에 따라 달라질 수 있습니다.

→ 연수비용 : 현지 교육장 및 시설 사용료, 공장 견학비, 현지 지도비, 현지 교통비, 통역료, 코디네이터비, 입장료, 숙식비 등 현지 연수생활에 필요한 일체 비용 포함

→ 기타비용 : 개인비용 별도

- BM일정은 현지 사정으로 변경될 가능성 있으며, 환율에 따라 비용 변동 가능성 있음
- 비용은 출발 7일전까지 입금 완료 해주시기 바랍니다.

3. 연수문의

- 글로벌비즈니스컨설팅(주) 연수사업부

TEL. 02-854-2600 / FAX. 02-852-5522

E-Mail : oasis.kjc26@gmail.com / maumejuin@gmail.com